

## Как работать с нами

### Предприятиям

Обратитесь в офис БАС в Украине или заполните формуляр заявки на сайте [www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas) и отправьте его по факсу, электронной или обычной почте в офис БАС в Украине.

### Проектный цикл БАС

#### 1. Подача заявки

Предприятие обращается в офис БАС в Украине. В случае одобрения заявки разрабатывается техническое задание по проекту.

#### 2. Отбор

Предприятие и команда БАС в Украине отбирают наиболее подходящего местного консультанта. После того, как консультант нанят предприятием, ЕБРР и предприятие подписывают соглашение о предоставлении гранта.

#### 3. Реализация

Проект выполняется консультантом под наблюдением команды БАС в Украине.

#### 4. Выплата гранта

Предприятие подтверждает успешное выполнение проекта, оплачивает работу консультанта и получает грант от БАС.

#### 5. Оценка

Год спустя команда БАС в Украине проводит оценку результативности проекта и прогресса, достигнутого в работе предприятия

### Консультантам

Обратитесь в офис БАС в Украине и представьте следующую документацию:

- ▶ основные данные о фирме;
- ▶ копию свидетельства о регистрации;
- ▶ документ о праве собственности;
- ▶ информацию о специализации фирмы по видам услуг и отраслям;
- ▶ описание проектов, проведенных за последние 2-3 года и отзывы (рекомендации) клиентов;
- ▶ годовую финансовую отчетность как минимум за последние два года;
- ▶ резюме консультантов, работающих в компании, и отзывы об их работе.

### Донорам

БАС функционирует на некоммерческой основе и использует средства, получаемые от широкого круга доноров. На 80% эти средства формируются из поступлений от различных стран или их объединений, остальное финансирование предоставляется многосторонними структурами, например, Европейским союзом. Обращайтесь в центральный офис БАС.

## Программа деловых консультационных услуг ЕБРР (БАС)

### Офис Программы БАС в Украине

Украина  
01133, г. Киев  
ул. Немировича-Данченко, д. 16, 1-й этаж  
Тел.: +38 044 277 1145(43)  
Факс: +38 044 277 1160  
[basukraine@ebrd.com](mailto:basukraine@ebrd.com)



Программа БАС в Украине  
[www.ebrd.com/tambas/ukraine](http://www.ebrd.com/tambas/ukraine)

Информация о Программе оздоровления предприятий (TAM), предлагающей услуги опытных международных экспертов по совершенствованию управления МСП, размещена на веб-сайте [www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas). Ее также можно получить в центральном офисе TAM/БАС.

### Центральный офис TAM/БАС

Программа оздоровления предприятий (TAM) и Деловых консультационных услуг (БАС)  
Европейский банк реконструкции и развития  
EBRD  
One Exchange Square  
London EC2A 2JN  
United Kingdom  
Великобритания  
Коммутатор: +44 20 7338 6000  
Центральный факс: +44 20 7338 6100



Дополнительная информация  
[www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas)

Настоящая публикация разработана при содействии Европейского союза. ЕБРР единолично несет ответственность за содержание настоящей публикации. Содержание настоящей публикации не должно трактоваться как отражение мнения Европейского союза.



Данный проект финансируется Европейским союзом



Европейский банк  
реконструкции и развития



## Программа деловых консультационных услуг ЕБРР (БАС) Украина

С нами бизнес сильнее

Программа деловых консультационных услуг ЕБРР (БАС) помогает микро, малым и средним предприятиям (ММСП) в получении широкого спектра консалтинговых услуг, привлекая для этого отечественных консультантов на основе принципа разделения расходов. Помощь предприятиям в улучшении показателей их бизнеса сочетается с системной работой по развитию рынка в интересах создания жизнеспособной и самоокупающейся инфраструктуры поддержки ММСП в странах операции ЕБРР.

С 2010 года Программа БАС в Украине получила 1,15 млн. евро в виде донорского финансирования от Европейского союза, из Специального фонда акционеров ЕБРР и от Финляндии. Также 0,2 млн. евро было выделено предприятиями-бенефициарами.

К концу 2010 года в рамках Программы БАС в Украине было проведено 50 проектов с привлечением 17 консультантов, набранных из базы данных БАС, которая насчитывает 66 местных консультантов. Также было проведено 5 мероприятий по развитию рынка – от рекламно-информационных акций до учебных занятий для местных консультантов.

## Что предлагает БАС?

БАС помогает предприятиям определить потребности развития их бизнеса и понять, какую пользу могут принести им профессиональные консультанты в повышении эффективности их работы. БАС предоставляет предприятиям гранты, составляющие от 25 до 75% чистой стоимости каждого консультационного проекта, при этом сумма гранта на проект не превышает 10 000 евро. Расчетная таблица размещена на сайте [www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas).

### Какие консультационные услуги обеспечивает БАС?

- ▶ **Анализ рынка и план маркетинговой деятельности:** исследование рынка, разработка стратегии и бренда предприятия, подготовка рекламных материалов, создание веб-сайта, подбор продуктовой линейки, развитие площадки электронной торговли
- ▶ **Планирование развития предприятия:** бизнес- и стратегическое планирование, планирование расширения/диверсификации деятельности, анализ издержек, финансовое управление
- ▶ **Подготовка технико-экономических обоснований**
- ▶ **Подбор партнеров:** поиск поставщиков, инвесторов, клиентов, ведение процесса закупок
- ▶ **Реорганизация/реструктуризация:** организационное развитие, работа с кадрами, система сбыта/дистрибуции, логистика
- ▶ **Автоматизация учета и систем управления информацией:** информационные системы финансового управления, система поддержки взаимоотношений с клиентами (CRM), система планирования ресурсов предприятия (EPR)
- ▶ **Сельское хозяйство:** система севооборота, зоотехника, управление земельными ресурсами
- ▶ **Автоматизация производственных систем:** системы автоматизированного проектирования (САПР), автоматизации производства, прототипирование, оптимизация конструкций, имитация воздействий и нагрузок
- ▶ **Инженерно-технические решения:** разработка архитектурных планов и проектов, оптимизация использования площадей, разработка ИТ-инфраструктуры, подбор машин и оборудования, монтаж, подготовка кадров
- ▶ **Управление качеством и сертификация:** ISO 9000 – 27000, анализ рисков и критические контрольные точки (НАССР)
- ▶ **Энергоэффективность и окружающая среда:** проведение энергоаудита, механизм чистого развития, возобновляемая энергетика, оценка экологического воздействия, комплекс мероприятий по предотвращению загрязнения окружающей среды, внедрение ISO 14000



### Критерии отбора предприятий

- ▶ число работающих – до 250;
- ▶ мажоритарный пакет принадлежит отечественным частным собственникам;
- ▶ наличие пользующейся доверием управляющей команды с хорошей репутацией;
- ▶ к участию в Программе БАС НЕ допускаются финансовые учреждения, предприятия ВПК, игорного бизнеса и табачной промышленности;
- ▶ наличие потенциала роста и реальная потребность в консультационном сопровождении;
- ▶ способность оплатить от 25 до 75% стоимости консультационного проекта.

### Критерии отбора консультантов

Квалификация отечественных консультантов оценивается руководством Программы БАС и консультанты получают одобрение на оказание конкретных видов услуг в конкретных отраслях в рамках Программы. Привлекаемый консультант должен обладать знаниями, опытом, навыками и ресурсами для успешного выполнения возлагаемой на него задачи.

После определения потребностей предприятия и подготовки технического задания на консультационное сопровождение может быть объявлен конкурс на выполнение проекта среди одобренных участников рынка консультационных услуг.